

**CURRICULUM VITAE
DI
MELANIA MONACO**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MELANIA MONACO
Indirizzo residenza	VIALE SANTUARIO, 82- 15048 VALENZA (AL)
Telefono	0131927446
Fax	0131609968
E-mail	studioingegneria@melaniamonaco.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	14 NOVEMBRE 1978

**INFORMAZIONI ATTIVITÀ
PROFESSIONALE**

Ragione sociale	MONACO MELANIA
Indirizzo	VIA MILANO, 174 - 15121 ALESSANDRIA (AL)
Telefono	0131225011
Telefono mobile	3477143497
Fax	0131609968
E-mail	m.monaco@studioguerci.it studioingegneria@melaniamonaco.it
Partita IVA	02168120067
Codice fiscale	MNCMLN78S54L570S

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|--|---|
| • Date (da - a) | 2010 - in corso |
| • Ragione sociale della struttura di riferimento | IPAB "Ospedale Santa Croce" |
| • Tipo di azienda o settore | San Salvatore M.to |
| • Tipo di rapporto | Direttore della struttura |
| • Principali mansioni e responsabilità | Incarico professionale
Direzione generale |
| • Date (da - a) | 2007 - In corso |
| • Ragione sociale della struttura di riferimento | MELANIA MONACO
Via Milano, 174 - 15121 Alessandria |

• Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	Ditta individuale Libero professionista Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni Gestione progetti speciali Ingegnere
• Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2007 - In corso ANTOS s.r.l. - Anci Toscana Servizi e Consulenze Via Pietrapiana, 53 - Firenze Società di servizi e consulenza mista ANCI - Toscana e strutture professionali private Professionista incaricato
• Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2003 - In corso SINETICA s.r.l. a socio unico Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte Professionista incaricato
• Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2004 - 2007 ALTEA S.p.A. Strada Cavalli, 2 - Feriolo di Baveno (VB) Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali
• Date (da - a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2003 - 2004 Poliedra Servizi Integrati spa Torino Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato Stage di tre mesi, relativo alla ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite
• Date (da - a) • Ente • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità	2007 - In corso Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti Professionista incaricato Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
• Date (da - a) • Ente	2011 - In corso Legautonomie di Pavia

- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

Professionista incaricato
Componente dell'Organismo Integrato di Valutazione

ESPERIENZA AMMINISTRATIVA

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2007- 2010
Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

2007 - in corso
IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
 - Ente

2008-in corso
Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2010- in corso
"Pesco in Fiore" Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo
Presidente del consiglio di amministrazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1992 - 1997
Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza

Maturità scientifica

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1997 - 2003
Politecnico di Torino

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi **"Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale"**, svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino - Lione in collaborazione con la Provincia di Torino

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2003
Politecnico di Torino

Esame di stato - Abilitazione professionale

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

2006-2011
Ordine Professionale di Alessandria

• Qualifica conseguita

Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria

Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti dalla norma (tutti attestati conseguiti).

Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

• Date (da - a)

2010

Ca' Foscari di Venezia

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Corso di perfezionamento in City Management

• Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Madrelingua

ITALIANA

Altre lingue

INGLESE

• Capacità di lettura

BUONO

• Capacità di scrittura

BUONO

• Capacità di espressione orale

BUONO

• Capacità di lettura

SPAGNOLO

BUONO

• Capacità di scrittura

DISCRETO

• Capacità di espressione orale

DISCRETO

Capacità e competenze relazionali

Predisposizione al lavoro di gruppo

Ottime capacità relazionali

Capacità e competenze organizzative

Buone doti comunicative

Attitudine a lavorare per obiettivi

Buone capacità organizzative

Elevata flessibilità

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza del pacchetto Office;

Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise

Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella gestione di specifici progetti di sviluppo.

Altre capacità e competenze

Problem solving

Entusiasmo, iniziativa e dinamismo

Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative

PRINCIPALI INTERVENTI

EFFETTUATI

(Con le diverse strutture societarie)

DOCENZE

- Date (da - a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Titolo/Argomento

2005 - 2008

PROVINCIA DI ALESSANDRIA

Incarico di docente a contratto

2005 - Seminari "il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria" -
"Il nuovo sistema di programmazione e controllo"

CONSULENZE

PRIVATI

- Date (da - a)
- Ente/Società
- Tipologia

2010

eFM S.r.l

Ingegneria

Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

- Date (da - a)
- Ente/Società
- Tipologia

2009

Studio Ingegneria Scalzi

Ingegneria

Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

- Date (da - a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Prodotti

2009

Consorzio nazionale servizi

Progetti speciali

Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria

- Date (da - a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Prodotti

2009

CPL Concordia

Progetti speciali

Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil - Cervinia

- Date (da - a)
- Ente/Società
- Tipologia
- Prodotti

2006

Cooperativa tre età - Studio di progettazione A4

Progetti speciali

Progetto di project financing per la costruzione e la gestione di un asilo nido-baby parking nel Comune di Alessandria (redazione del piano economico finanziario)

CONSULENZE PUBBLICO

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

• Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2007 - 2009 Dipartimento Funzione Pubblica - Formez Area Programmazione Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi 2007 - 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa "Processi in comune - La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni" Comune di Milano - Comune di Roma - Comune di Napoli.
• Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2003 - 2009 REGIONE PIEMONTE Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione 2003 - CSI - Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa) 2009 - Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l'adozione di convenzioni intercomunali.
• Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2006 - 2008 Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria Area Programmazione Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni
• Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2004 - 2009 Provincia di Alessandria Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego 2005 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2004 - Progettazione della nuova macrostruttura 2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo 2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2008- Supporto nella definizione della micro organizzazione dell'Ente 2004-2008 - Supporto al nucleo di valutazione
• Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2005 Provincia di Cremona Area Sviluppo locale Area Gestione e sviluppo delle risorse umane 2005 - Valutazione delle posizioni organizzative

• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2008 Provincia di Firenze Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa 2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2008 - Ridefinizione dotazione organica
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2004 - 2007 Provincia di Imperia Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa 2004 - Definizione della nuova macrostruttura 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2006 - Definizione del catalogo dei prodotti 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2006 - 2010 Provincia di Pavia Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa 2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni 2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno 2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale 2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti 2008 - 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance 2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2009 Provincia di Piacenza Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa 2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia	2007 - 2008 Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo

• Prodotti	2007 – 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
• Date (da – a)	2006 - 2008
• Ente/Società	Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2006 – 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo
• Date (da – a)	2007
• Ente/Società	Ipab Opera Pia Pellizzari
• Tipologia	Area economico finanziaria
• Prodotti	Studio di fattibilità per la realizzazione di un asilo nido integrato
• Date (da – a)	2006-2007
• Ente/Società	Gal Oglio po
• Tipologia	Area analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	Supporto alla analisi e definizione dei profili di competenza necessari allo sviluppo del progetto PAM
• Date (da – a)	2009
• Ente/Società	Comune di Campi Bisenzio
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale
• Date (da – a)	2008 - 2009
• Ente/Società	Comune di Incisa in Val D'Arno
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	analisi organizzativa definizione del nuovo regolamento di organizzazione definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza
• Date (da – a)	2009
• Ente/Società	Comune di Pratovecchio
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	Analisi di clima organizzativo interno
• Date (da – a)	2007.
• Ente/Società	Comune di Casorate Primo
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
• Date (da – a)	2006-2010
• Ente/Società	Comune di Fossano
• Tipologia	Area Programmazione e Controllo
• Prodotti	2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo 2010 – Progetto di sviluppo organizzativo

• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2009 Comune d'Incisa in Val d'Arno Area Analisi e progettazione organizzativa 2009 - Analisi organizzativa 2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2009 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2004 - 2009 Comune di Napoli Area Programmazione Area Valutazione delle performance Area Analisi e progettazione organizzativa 2004 – 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo 2005 - Definizione del catalogo dei prodotti 2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità 2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità 2008 -Partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2008 Comune di Rivarone Area Servizi pubblici 2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2008 - 2010 Comune di Sesto Fiorentino Area Analisi e progettazione organizzativa Area Valutazione delle performance Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi 2008 - Analisi organizzativa 2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego 2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali 2009 - Progettazione della nuova macrostruttura 2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali 2009 - Definizione delle linee -guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance
• Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti	2008 Comune di Taranto Area Gestione e sviluppo delle risorse umane 2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti
• Date (da – a) • Ente/Società	2005 - 2008 Comune di Valenza

• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Sviluppo locale Area Servizi pubblici locali Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	Definizione del nuovo assetto macrostrutturale Definizione del nuovo regolamento di organizzazione Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
• Date (da - a)	2008
• Ente/Società	Comuni del Valdarno fiorentino
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali
• Date (da - a)	2003 - 2008
• Ente/Società	Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione
• Prodotti	2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa) 2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori. 2007 - 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria
• Date (da - a)	2005
• Ente/Società	Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa Area Servizi pubblici locali
• Prodotti	2005 - Definizione del nuovo statuto 2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2005 - Analisi dei servizi erogati
• Date (da - a)	2006 - 2007
• Ente/Società	Energia & Territorio S.p.A.
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2006 - 2007 - Progetto di sviluppo organizzativo
• Date (da - a)	2010 - in corso
• Ente/Società	Croce Rossa Italiana - Direzione Generale di Roma
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2010 - Formazione - intervento per progetto di sviluppo organizzativo

Autorizzo il trattamento dei dati riportati ai sensi di legge.

Data
17 marzo 2011

Firma

